

ОАО «Одескабель» – 60

ОАО «Одескабель» является крупнейшим производителем телефонных и волоконно-оптических кабелей в Украине, и находится в первых рядах производителей кабельной продукции в странах СНГ. В этом году предприятие отмечает очередной юбилей – 60-летие. О том, с чем предприятие подошло к такой дате и о перспективах его дальнейшего развития журнал «Будівельні прайси» побеседовал с Генеральным директором ОАО «Одескабель», Иоргачевым Дмитрием Васильевичем



Дмитрий Васильевич, расскажите, пожалуйста, нашим читателям немного об истории предприятия и о том, каких высот за эти годы удалось достичь.

– Завод «Одескабель» был создан в апреле 1949 года, на базе мастерских по изготовлению шнуров слабого тока, и за прошедшие годы превратился в мощное предприятие отрасли высоких технологий. Еще в шестидесятые советские годы завод был оснащен уникальным зарубежным оборудованием и внедрил систему АСУТП. В те годы основными видами кабельной продукции были кабели для городских телефонных сетей и радиочастотные кабели. В конце семидесятых годов в серийное производство были введены городские телефонные кабели с числом пар до 1200, и впервые в СССР был изготовлен кабель с числом пар 2400. В восьмидесятые завод начал освоение производства волоконно-оптических кабелей связи (ВОК) – одного из важнейших направлений современного развития предприятия. В 1996 году завод был преобразован в открытое акционерное общество «Одесский кабельный завод «Одескабель». В 1998 году коллектив предприятия избрал меня на должность Председателя правления и Генерального директора, после чего нами была сформирована четкая рыночная стратегия: качество – прежде всего. В том же году была разработана и внедрена система менеджмента качества ISO 9002:94, а в 2002 году – система менеджмента качества ISO 9001:2000, жестко регламентирующая весь процесс производства. Переход на международные стандарты качества укрепил позиции завода в Украине, странах СНГ и принес при-

знание в странах Европы. На сегодняшний день внедрена интегрированная система менеджмента. Данная система распространяет свое действие на управление качеством при разработке и производстве кабельно-проводниковой продукции, управление охраной окружающей среды, промышленной безопасностью и социальной ответственностью. Система была сертифицирована и признана соответствующей требованиям следующих международных стандартов:

– ISO 9001:2000 – разработка и производство кабельно-проводниковой продукции;

– ISO 14001:2006 – системы менеджмента окружающей среды;

– OHSAS 18001:1999 и SA 8000:2001 – системы менеджмента промышленной безопасности и социальной ответственности.

Какие виды продукции, выпускаемой ОАО «Одескабель», сегодня являются наиболее востребованными? С чем, по Вашему мнению, это связано?

– В современном мире кабели и провода окружают нас повсюду: подключение всех приборов и коммуникаций к электрической сети обеспечивают именно кабели. Поэтому «Одескабель» находится в постоянной стадии новых разработок, которых требует потребитель: от кабелей для домашних бытовых приборов, освещения и отопления, телефонной и мобильной связи, телевидения и компьютеров и до кабелей для строительства жилых комплексов, метрополитенов и атомных электростанций. На сегодняшний день предприятие владеет собственной научно-технической базой, аккредитованной испыта-

тельной лабораторией и высокопрофессиональными работниками, что позволяет разрабатывать и производить более 3000 марко-размеров различных видов кабелей.

Но даже не в широком спектре производимой продукции заключается успех «Одескабель» на рынке, а, скорее, в гарантированном качестве кабеля. Ведь продукт кабельной индустрии, прежде всего, должен быть безопасным, надежным и долговечным. К слову, «Одескабель» довольно много сил и средств уделяет разработкам современных видов огнестойких и пожаробезопасных кабелей, а также с особым вниманием подходит к качеству материалов для их производства. 100% используемых в производстве материалов «Одескабель» приобретает у сертифицированных производителей, более 80% из которых – европейские поставщики. В закупках сырья завод часто не обращает внимания на высокую цену, но сохраняет за собой выработанный десятилетиями имидж производителя высококачественной кабельно-проводниковой продукции. Ведь все эти факторы и являются основой для гарантирования надежности и долговечности произведенных кабелей «Одескабель» на десятки лет срока службы.

Возвращаясь к Вашему вопросу, хочу добавить, что сейчас наиболее востребованными у потребителя являются современные кабели волоконно-оптические, LAN- кабели для компьютерных сетей, а также некоторые виды силовых кабелей и проводов. В связи со спадом на строительном рынке, отмечено падение спроса на силовые группы кабелей. В связи со стремительной модернизацией сетей телефонной связи и переходом на воло-

конно-оптические кабели мы отмечаем снижение спроса на телефонные кабели и, в то же время, увеличение потреблений волоконной оптики. Это связано с мировым научно-техническим прогрессом и заменой морально устаревших товаров новыми, высокотехнологичными. Так, к примеру, еще в 2007 году завод «Одескабель» начал разработку конструкций и производство кабелей связи нового поколения FTTx, которые применяются в так называемых системах «умный дом» и позволяют посредством прокладки одного кабеля передавать и телефонный, и видеосигнал, и изображение (телевидение, Интернет).

Обновился ли к юбилею ассортимент продукции?

– Немного корректирую ваш вопрос: как часто обновляется ассортимент? Дело в том, что сфера высоких технологий требует постоянных кропотливых научно-технических изысканий в разработке все новых и новых видов кабельной продукции. К примеру, не так давно пользователь ПК был рад низкоскоростному компьютеру Pentium III 450, а сейчас настойчиво требует для работы компьютер, оснащенный двухъядерным процессором. Наряду с этим, ранее возможность подключения абонентов к сети Интернет была основана на модемной связи, сейчас же, в большинстве случаев, этому служит простейший LAN-кабель. В условиях энергетического кризиса в стране и при высоких требованиях экономии газовых ресурсов, «Одескабель» разработал и успешно производит нагревательную группу кабелей для безопасного и рационального отопления помещений. За электрическим отоплением будущее и уже сейчас нужно думать о переходе на менее затратные и экологичные виды массового потребления.

Отличительная черта производства кабельно-проводниковой продукции – это сплетение целого ряда наук. Сотрудничает ли Ваше предприятие с какими-либо научно-исследовательскими центрами?

– Как я уже говорил, предприятию, производящему продукт новейших технологий, необходимо обновлять и модернизировать свои мощности со скоростью, превышающей сам научно-технический прогресс. На предприятиях, подобных «Одескабель», инновации – подавляющая часть производственного процесса, ведь продукт, выходящий из цеха, сделан не для однодневного пользования, а на перспективу, с гарантией многолетней эксплуатации в постоянно меняющейся инфраструктуре. Поэтому «Одескабель», как одно из преуспевающих предприятий кабельной промышленности СНГ, в течение последних 15 лет активно развивает свою научно-техническую базу и расширяет производственный потенциал. В области новых разработок завод сотрудничает с ведущими научными центрами СНГ: ВНИИ кабельной промышленности России (г. Москва) и Украинским Институтом кабельной промышленности

(г. Бердянск). В части подготовки квалифицированных кадров ОАО «Одескабель» плодотворно сотрудничает с профильными кафедрами Одесского национального политехнического университета, Харьковского политехнического университета, а также с Одесской Академией связи и ЮЖНИИМ.

Что явилось результатом этого сотрудничества?

– Главным преимуществом такого многолетнего сотрудничества является неразрывная межгосударственная связь с основополагающими научными центрами и плодотворное сотрудничество не на коммерческой, а скорее, на дружеской основе. Ведь любые научные открытия, в большинстве случаев, носят коллективный характер. И конечно, результатом для предприятия является обширная номенклатура новейших кабельных конструкций. Если говорить о сотрудничестве с украинскими ВУЗами, то благодаря им мы имеем серьезный кадровый состав. Также могу привести пример признанных совместных достижений: в 2004 году, три ведущих специалиста ОАО «Одескабель» и два профессора Одесского национального политехнического университета были удостоены Государственной премии Украины за комплекс исследовательско-конструкторских и технологических разработок по внедрению высоких технологий при производстве волоконно-оптических кабелей.

Одним из направлений успешного развития предприятия является экспорт продукции. Каковы достижения ОАО «Одескабель» в данной сфере?

– За 2008 год экспортная составляющая в объеме реализации продукции «Одескабель» была около 17%. Основными экспортными продуктами «Одескабель» являются предприятия России, Беларуси, Молдовы, Казахстана, Грузии, стран Европейского Союза и т.д. В современных экономических условиях мы взяли ориентир именно на увеличение доли экспорта.

В условиях рыночных отношений участникам кабельного рынка приходится играть на опережение, предугадывая завтрашний день. Успешной работе в течение долгого времени способствует продуманная и тщательно разработанная стратегия. Какой стратегии развития бизнеса придерживается Ваша компания?

– Основной вектор предприятия – повышение качества продукции и формирование современной номенклатуры производства. Для достижения этих целей предприятие развивается непрерывно: разрабатываются планы развития производства, составляются инвестиционные программы, осуществляются закупки новейшего оборудования. Это специфика отрасли, если планомерно не развиваться – в один момент можно остановиться и не вернуться в прежнее течение.

Отразился ли финансовый кризис на деятельности ОАО «Одескабель»? В чем проявилось его влияние?

– Конечно, как любое предприятие, мы также ощущаем на себе кризисные экономические явления. У украинских предприятий основной проблемой явились резкие колебания национальной валюты и возникшая по их вине вероятность невыполнения внешнеэкономических контрактов: как по закупке импортного оборудования и материалов, так и по экспорту готовой продукции. Также на сегодняшнюю ликвидность предприятия в значительной степени повлиял рост дебиторской задолженности покупателей. Третьим негативным фактором явилась паника в экономике страны, связанная с неопределенностью позиций государства, а после этого последовавшая стадия остановки практически всех проектов, связанных с развитием строительной и телекоммуникационной отраслей.

Есть ли у ОАО «Одескабель» особая антикризисная стратегия? Что является приоритетом деятельности предприятия на сегодняшний день?

– Наши тактические действия по преодолению внутреннего кризиса сводятся к трем составляющим:

1. Ориентация на экспорт.
2. Увеличение числа платежеспособных клиентов.
3. Минимизация накладных издержек на единицу изделия и грамотная ценовая политика.

Изменится ли ценовая политика предприятия по отношению к потребителям в новых экономических условиях?

– Как и прежде, ценовые колебания кабельного рынка вызваны нестабильностью рынка металлов и полимеров. Например, в структуре себестоимости телефонного кабеля более 70% составляет стоимость меди, а в продукции ВОК – 90% приходится на основные материалы. Полгода назад мы наблюдали тенденции снижения цен на рынках металлов и нефти, сейчас же видим постепенный рост. Также на цены для украинских потребителей повлияло падение гривны, соответственно, гривневые цены возросли, а экспортные контракты практически не изменили своих условий.

Какие планы на будущее ставит перед собой Ваше предприятие?

– За 60 лет деятельности предприятия было свидетелем многих кризисных явлений в экономике, в том числе распад СССР и переход к новым рыночным условиям, экономический дефолт 1998 года. И все эти годы предприятие ни дня не простаивало, а напротив – наращивало темпы роста. Сейчас тяжелый период для крупных предприятий, и мы надеемся, что нашего опыта, знаний и внутреннего потенциала будет достаточно, чтобы пережить этот кризис с наименьшими потерями и укрепить свои позиции на рынке. А дальше, конечно, планируем развиваться, уже сейчас разрабатываем новые конструкции высоковольтного силового кабеля и новые виды кабелей связи.